



GRADO:	Administración y Dirección de Empresas (ADE); Economía
ASIGNATURA:	Contabilidad Directiva
CURSO:	Cuarto
SEMESTRE	Segundo machado@uniovi.es

OBJETIVOS:	<p>Se pretende dar a conocer al alumno la información básica que los administradores de empresas y de otros organismos deben usar para llevar a cabo su trabajo directivo. Se hace hincapié en la información necesaria, tanto para tomar decisiones a corto plazo, como para la planificación y para el control, estas dos últimas tareas usando información tanto financiera (presupuestos y costes estándares) como no financiera (cuadro de mando integral).</p>
RESUMEN DE CONTENIDOS:	<p>Se inicia el temario con un estudio en profundidad, partiendo de situaciones hipotéticas y llegando a otras realistas, sobre la importante relación que hay entre las variables: costes, nivel de actividad y/o ventas y nivel de beneficios.</p> <p>Se analizan las dos formas básicas de presentar la cuenta de resultados: costes completos y costes variables, profundizando en sus diferencias y en la utilidad que tiene cada una de ellas para la gestión.</p> <p>Las dos herramientas clásicas de obtención de información para la planificación y el control son el presupuesto y los costes estándares. Ambas son estudiadas, resaltando los dos aspectos citados de planificación y control en cada una de ellas, así como sus limitaciones y utilidades reales.</p> <p>El proceso de toma de decisiones no rutinarias exige entender la información necesaria para ello, la cual puede y suele ser diferente a la utilizada para elaborar las cuentas de resultados. Se indicará cuál es esta información relevante y se verán varios ejemplos de aplicación de la misma.</p> <p>En el entorno actual es preciso utilizar información adicional a la clásica financiera para decidir adecuadamente. Este aspecto se estudia mediante el cuadro de mando integral, el cual se verá con un enfoque predominantemente práctico mediante el desarrollo de su aplicación a algunos casos concretos.</p> <p>Algunas cuestiones que se resuelven son:</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Cuándo debe aplicar <i>overbooking</i> una compañía aérea?• ¿Cómo estima el punto muerto para el próximo año un supermercado con más de 50.000 referencias?• ¿Cuánto cuesta a la Universidad un alumno repetidor?
CONTEXTUALIZACIÓN EN EL GRADO:	<p>Esta asignatura en ADE está relacionada con las de: Introducción a la Contabilidad, Introducción a la Microeconomía, Contabilidad de Costes y Control de Gestión,</p> <p>En Economía está relacionada con: Introducción a la Contabilidad, Microeconomía I y II, Análisis y Control de Gestión.</p>