

ACTUALIDAD Y NOTICIAS SOBRE CALIDAD Y EXCELENCIA EN LA GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES

## CAMINO A LA EXCELENCIA

CLUB  
asturiano  
de calidad

## «La visión estratégica sigue siendo la clave para la viabilidad de la empresa»

VACIERO COLABORA ACTIVAMENTE EN LA MEJORA DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA ASTURIANA

## C. A. C.

–VACIERO y el Club Asturiano de Calidad acaban de organizar un seminario sobre gestión financiera para pymes, ¿Cuál es el balance?

–Francamente positivo. Hemos comprobado que el tema interesa y los asistentes han valorado muy positivamente el programa. Como profesores contábamos con profesionales de primer nivel que viven en primera persona la gestión de la financiación de las PYMES, desde el lado de las entidades financieras y desde el lado de la empresa, con lo cual creo que hemos dado una visión muy práctica y realista de cómo afrontar las situaciones en las que se encuentran actualmente muchas empresas.

–¿Cree que los empresarios y profesionales del área financiera están bien preparados para afrontar las tensiones financieras que la crisis económica está provocando en muchas empresas?

–Hay de todo. Hay muy buenos profesionales, pero en general falta visión estratégica en el área financiera. El escenario en el que nos movemos ha cambiado radicalmente y lo que valía hace unos años, ya no sirve ahora. Es necesario actualizarse y estar cada vez



Francisco Vaciero, Director General de Vaciero Economistas y Abogados.

más al día de las tendencias en la gestión financiera.

–¿Cree que en la situación actual de crisis es el área financiera la más importante y estratégica de la empresa?

–Desde luego que con la crisis el área financiera ha ganado peso dentro de las organizaciones. Debido a la coyuntura económica ahora se le da la importancia que desde mi punto de vista ha debido dársele siempre, ya que una gestión financiera excelente puede ayudar a evitar, en la medida de lo posible, los riesgos que la insolvencia de la empresa provoca. No olvidemos que las empresas que acaban cerrando

o concursando lo hacen por problemas de liquidez, no por no vender. Pero no hay que olvidar que la visión estratégica de negocio sigue siendo la clave para la viabilidad de la empresa a largo plazo.

–¿Cuáles son los principales problemas financieros que están sufriendo las empresas asturianas?

–Las empresas de nuestra región están sufriendo una reducción importantísima de ventas y márgenes, lo que provoca que no generen caja para financiar su actividad, a lo que se une un aumento de la morosidad y los impagados, una restricción importante del crédito por parte de las entidades financieras

y una reducción general de la capacidad de financiación. Todo esto está ahogando a las empresas, que se ven incapaces de atender sus compromisos de pago con proveedores, trabajadores, Seguridad Social, Hacienda... y en muchos casos esta situación acaba desembocando en un concurso de acreedores. No hay que olvidar que en los tres primeros trimestres de 2012 concursaron 118 empresas en Asturias, lo que supone 38 más que en todo el año 2011. Y al concurso de acreedores se llega por falta de liquidez, así que la lectura es fácil.

–¿Algún consejo para negociar con el banco y conseguir financiación?

## AGENDA

## CÓMO MEDIR EL IMPACTO Y RENTABILIDAD DE LA FORMACIÓN

10 de diciembre, en colaboración con Human Capital Performance Group.

## AUDITOR INTERNO DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN ISO 27001

Desde el 17 de diciembre, en colaboración con Lloyd's Register.

## PROTOCOLOS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA: IFS VERSIÓN 6, BRC VERSIÓN 6

Desde el 17 de diciembre, en colaboración con Grupo PFS

## ¿CÓMO SE GESTIONA UNA EMPRESA EXCELENTE?: CASOS REALES DE CAPSA Y CSC

19 de diciembre, en colaboración con la Facultad de Economía y Empresa.

Más información  
[www.dubcalidad.com](http://www.dubcalidad.com)

–El primero, preparación. Como para casi todo en la vida, la preparación es fundamental y si uno no prepara bien la negociación, está abocada al fracaso.

Además es importante la transparencia. Debemos convencerle de que tenemos un proyecto viable y nuestro planteamiento tiene que ser claro y transparente. Obviamente, son importantes también las garantías que podamos ofrecer y el momento en el que pedimos la financiación. Si esperamos demasiado y la situación de la empresa está ya muy deteriorada, será más complicado.

## Universidad, CAPSA y CSC debaten sobre gestión empresarial

## COLABORACIÓN ENTRE EL CLUB DE CALIDAD Y LA FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA

## C.A.C.

La Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Oviedo y el Club Asturiano de Calidad organizarán el próximo miércoles 19 de diciembre la mesa redonda "¿Cómo se gestiona una Empresa Excelente?:"

Lecciones Aprendidas y Casos Reales de CAPSA y CSC" que, dentro del Ciclo de Conferencias 2012-2013 de la Facultad de Economía y Empresa, tendrá lugar en el Aula Magna de la Facultad a las 12:30 horas.

En el acto intervendrán D. Manuel González Díaz, Decano de la Facultad de Economía y Empresa, D. Alberto Martínez Villa, Presidente del Club Asturiano de Calidad, Dña. Lucía Avella Camarero, Catedrática de Organización de Empresas de la Universidad de Oviedo, D. Diego Mateu Sentamans, Director

Corporativo de Calidad de Corporación Alimentaria Peñasanta (CAPSA), y D. Diego García García, Responsable de Calidad de CSC.

Esta actividad se enmarca en el Convenio de Colaboración firmado entre el Club Asturiano de Calidad y la Universidad de Oviedo en enero de 2008, en virtud del cual se han desarrollado ya diversos cursos, conferencias y otras iniciativas en los últimos años, con el objetivo de favorecer y fomentar la necesaria conexión entre la Universidad y la empresa.

## IFS y BRC: Cómo gestionar la Seguridad Alimentaria

## MUCHAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN EXIGEN EL CUMPLIMIENTO DE RIGUROSOS ESTÁNDARES

## C.A.C.

BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) son estándares de seguridad alimentaria cuyo origen está en los sistemas de evaluación de proveedores desarrollados por asociaciones europeas de empresas de distribución. En un entorno en el que las exigencias de

seguridad alimentaria son crecientes por parte de consumidores y distribuidores, la industria agroalimentaria necesita, para ser competitiva, conocer y aplicar estos estándares, sin los cuales no resulta posible acceder a determinados mercados.

El Club Asturiano de Calidad, en colaboración con Astureco PFS, organiza un curso del 17 al 20 de diciembre en el que se darán a conocer los requisitos recogidos por los protocolos IFS y BRC y se sensibilizará en materia de gestión de seguridad alimentaria a profesionales del ámbito, con especial hincapié en el alineamiento con los procesos de negocio.